



Assemblée générale annuelle de PortsToronto

Discours du président

Robert Poirier

Le discours prononcé fait foi

Bonjour

Merci Geoff, et bienvenue à l'Assemblée générale annuelle de PortsToronto. Au nom de mes collègues du Conseil, des membres du personnel et de l'équipe de la haute direction, je vous remercie de prendre part à cette réunion en ligne.

Tous les membres de notre conseil d'administration y participent, et sont disponibles pour répondre à vos questions.

Je vais maintenant prendre un instant pour vous les présenter :

- Darin Deschamps, représentant du ministre fédéral des Transports. M. Deschamps préside notre Comité de la vérification et des finances et notre Comité de la retraite, et est responsable de notre programme de gestion du risque d'entreprise.
- Hellen Siwanowicz, représentante du gouvernement fédéral, siège à notre Comité de la vérification ainsi qu'à notre Comité de la gouvernance et des ressources humaines.
- Don McIntyre, représentant du gouvernement fédéral, préside notre Comité des communications et de la sensibilisation.
- Amanda Walton, représentante de la Ville de Toronto, qui préside notre Comité de la gouvernance et des ressources humaines.

J'ai également le plaisir de vous présenter Chris Reynolds, qui a été nommé par la Province de l'Ontario en avril dernier. M. Reynolds vient remplacer notre représentante provinciale Jan Innes, qui a rempli avec distinction ses fonctions de membre du Conseil pendant les neuf années durant lesquelles elle y a siégé. Le dernier mandat de Jan a expiré en août 2019.

Je profite de l'occasion pour remercier Jan pour son travail acharné ainsi que pour le dévouement dont elle a fait preuve au sein de notre Conseil au fil des années. En tant qu'administratrice expérimentée et experte en matière de communications et d'affaires publiques, Jan a été un membre clé de notre Conseil pendant la période durant laquelle elle en a fait partie, période au cours de laquelle elle nous a aidés à assurer un équilibre entre croissance rentable, viabilité de la collectivité et durabilité écologique.

Pour ne citer que quelques exemples de ses réalisations, voici une liste de projets que Jan, en tant qu'administratrice et présidente de notre Comité des communications et de la sensibilisation, a supervisés en collaboration avec le Conseil et l'équipe de direction :

- L'investissement de millions de dollars, sous forme de dons, de commandites et de contributions en nature, dans des initiatives, activités et événements communautaires qui ont contribué au succès et au développement à long terme du secteur riverain de Toronto.
- La mise sur pied du Comité de liaison communautaire en 2010, en partenariat avec des résidents et intervenants communautaires, afin de renforcer la collaboration avec eux au moyen de rencontres trimestrielles, et de faire en sorte que l'Aéroport Billy Bishop soit à l'écoute des besoins de ses voisins.

- La conclusion de plusieurs marchés de grande envergure avec la Ville de Toronto, et notamment d'un marché qui prévoyait la mise en place, dans le cadre de notre projet de tunnel piétonnier, d'installations de services publics de la ville pour les résidents des îles de Toronto – ce qui a évité à la Ville de dépenser près de 10 millions de dollars dans des travaux de construction redondants.
- La ratification, en 2015, d'une entente avec la Ville de Toronto concernant les paiements en remplacement d'impôts (ou « PERI »), entente dont les dispositions ont par la suite été inscrites par la Province dans un règlement abordant toutes les questions soulevées depuis 1999 relativement aux PERI.
- La conception et la mise en œuvre de notre programme de gestion du bruit, y compris la mise en place de capteurs de bruit sur notre propriété et au sein de la collectivité, la présentation régulière de rapports à la communauté et la mobilisation des membres de celle-ci en vue de réduire les nuisances sonores. Ce programme a également donné lieu à d'importants investissements dans des technologies de réduction du bruit, ce qui a permis – entre autres – la construction de notre enceinte entourant la zone où ont lieu les points fixes au sol, une installation qui a coûté 9 millions de dollars.
- L'annonce de la décision d'électrifier le traversier de notre aéroport, et de s'appuyer à cette fin sur le savoir-faire et la technologie que nous possédons ici, en Ontario et au Canada.

Au nom de PortsToronto, merci Jan.

Comme en témoigne ce qui vient d'être évoqué, le Conseil d'administration de PortsToronto doit assurer la santé financière de cette dernière, promouvoir un modèle de gouvernance efficace à l'échelle de l'organisation, s'engager à investir constamment dans la sécurité et dans la durabilité écologique, et élaborer une stratégie à long terme dans l'intérêt de tous les intervenants.

En tant qu'administrateurs, nous sommes également tournés vers l'avenir, et cherchons à nous assurer que nous avons le portefeuille d'activités et la vision qui permettront à l'organisation de rester solide et de continuer à servir la Ville de Toronto, la province de l'Ontario et le Canada.

Ce mandat n'a jamais été aussi important qu'aujourd'hui. Ces quelques dernières années, PortsToronto s'est attachée à diversifier ses activités. Nous restons très concentrés sur l'Aéroport Billy Bishop, qui est notre principal actif et génère environ deux tiers de nos recettes annuelles, mais, depuis quelques années, nous avons aussi investi dans d'autres secteurs d'activité de notre organisation afin de parvenir à un meilleur équilibre entre nos unités commerciales. C'est cette stratégie de diversification qui a fait de PortsToronto une organisation hors du commun et lui a permis de se distinguer de ses homologues des industries aéronautique et navale – ce qui nous sera utile à l'avenir.

Comme Geoff vous le dira dans quelques minutes, PortsToronto a de nouveau connu une année faste et fructueuse en 2019. Au cours de cette 12^e année consécutive de rentabilité, notre organisation a en effet engrangé des recettes globales de 61 millions de dollars et un bénéfice net de 3,5 millions de dollars.

À cela s'ajoute le fait que nous avons lancé et mené à bien avec succès un certain nombre de projets d'infrastructure, d'initiatives d'investissement communautaire et de programmes environnementaux. Au vu des débuts prometteurs de l'année 2020, nous étions bien partis pour poursuivre sur cette lancée.

Mais entre-temps, le monde a changé. L'existence de la pandémie de COVID-19 a été confirmée mi-mars, et les efforts qu'il a fallu déployer pour contenir le virus et réduire la pression exercée sur le système de santé ont eu pour effet de confiner les gens chez eux. Des bureaux ont fermé, des projets ont été reportés, et des aéroports et compagnies aériennes du monde entier ont cessé de fonctionner ou enregistré une importante baisse d'activité.

En ce qui nous concerne, nos transporteurs aériens ont décidé de suspendre temporairement leur service commercial, ce qui a eu une incidence immédiate et considérable sur nos recettes. De concert avec la direction, nous avons estimé qu'il fallait prendre des décisions difficiles et, le mois dernier, nous avons procédé à une importante réduction du personnel et supprimé les postes vacants. Nous avons par ailleurs annulé le régime de primes incitatives de 2020 pour la direction et le personnel participant, et réduit de 20 % les honoraires des membres du Conseil.

Le chemin de la reprise sera peut-être long, et il faudra certainement du temps pour sortir de cette crise, car l'industrie aéronautique doit se relever.

C'est pourquoi le fait d'avoir pris, il y a quelques années, la décision délibérée et stratégique de diversifier nos activités va s'avérer bénéfique pour notre organisation. Nous sommes toujours à la recherche d'un équilibre optimal entre nos diverses activités, mais nous avons la chance d'avoir vu nos autres unités commerciales continuer à fonctionner presque normalement durant cette période éprouvante. Citons notamment le port, qui réceptionne des marchandises telles que le sucre et les matériaux de construction nécessaires au fonctionnement de l'industrie torontoise, la Marina de l'avant-port, qui a su s'adapter afin de favoriser le respect des mesures de sécurité et est à nouveau fréquentée par la plupart de ses plaisanciers, ou encore notre équipe responsable des infrastructures, qui continue à élaborer des projets et à passer des contrats essentiels à la reprise et à la continuité du processus de croissance et de développement de Toronto.

À mesure que l'année 2020 avancera, la reprise économique sera une priorité pour tout le monde. Dans ce contexte, nos multiples activités et notre volonté de continuer à asseoir la position de Toronto en tant que ville de classe mondiale feront de PortsToronto un précieux partenaire pour la Ville de Toronto.

L'aéroport peut d'ailleurs jouer un rôle important à cet égard. En effet, en tant qu'aéroport urbain situé au cœur de l'une des grandes villes du monde, il représente un atout essentiel incomparable et peut être un moteur de la reprise économique. On estime que le secteur des voyages régionaux devrait être le premier segment à reprendre de la vigueur; or, il s'agit de la principale activité de l'Aéroport Billy Bishop.

Ce dernier stimule le commerce et les échanges en reliant Toronto à des marchés internationaux comme New York, Ottawa, Montréal, Washington et Boston. Il favorise le tourisme en faisant venir à Toronto des gens de tout l'est de l'Amérique du Nord. Il génère des recettes et fournit du travail à des milliers de personnes dans la région. En outre, il investit dans la collectivité afin de favoriser la construction d'infrastructure et de soutenir les organismes de bienfaisance. L'Aéroport Billy Bishop joue donc un rôle essentiel en donnant accès à Toronto et en contribuant à faire d'elle une ville de calibre mondial. Il contribue également à la protection de la santé de la population ontarienne en servant de base aux services d'évacuation médicale ORNGE – ce qui facilite la prestation des soins d'urgence – et à d'autres services d'urgence utilisant des aéronefs à voilure fixe desservant le nord de l'Ontario.

À l'avenir, nous prévoyons accueillir à l'Aéroport Billy Bishop une aire de prédédouanement du Service des douanes et de protection de la frontière des États-Unis (U.S. Customs and Border Protection), qui nous permettrait non seulement d'améliorer encore l'efficacité de notre aéroport au profit de nos passagers, mais aussi d'ouvrir de nouveaux marchés et d'élargir les possibilités économiques afin d'intensifier les échanges commerciaux et touristiques avec les États-Unis.

Le Port, lui, favorise un mode de transport écologiquement durable et représente un maillon essentiel de la chaîne d'approvisionnement, mais ce n'est pas tout : chaque année, les marchandises qui y transitent génèrent quelque 377,7 millions de dollars d'activité économique et donnent du travail à 1 566 personnes en Ontario.

Notre unité spécialisée responsable des travaux publics et de l'entretien se charge quant à elle de draguer et de nettoyer le havre, d'entretenir l'importante infrastructure maritime et d'appuyer les efforts de la Ville de Toronto.

Que ce soit en soutenant Waterfront Toronto dans son projet de protection des terres portuaires contre les inondations, en collaborant avec la Ville de Toronto à la gestion de la hausse des niveaux d'eau, ou en s'engageant dans un partenariat visant la réparation des quais massifs et l'aménagement d'espaces publics, PortsToronto se pose depuis quelques années en partenaire collaborateur jouant un rôle déterminant dans la construction de l'avenir de cette ville. Nous avons l'intention de contribuer largement à la reprise économique de la ville, et sommes convaincus que nos activités et notre expertise nous permettront de le faire.

L'année à venir s'annonce difficile pour toutes les entreprises de tous les secteurs, et plus particulièrement pour celles du secteur de l'aviation, qui jouent un rôle essentiel au maintien de l'activité économique. Entre le redémarrage des compagnies aériennes, la réouverture de l'Aéroport Billy Bishop et nos autres activités axées sur Toronto, PortsToronto pourra servir de puissant moteur de la reprise.

Je conclurai par quelques mots de remerciement. Je tiens à exprimer ma gratitude aux membres de la direction et du personnel de PortsToronto pour leurs réalisations de 2019, mais aussi pour le professionnalisme et le dévouement dont ils ont fait preuve au cours des mois éprouvants que nous avons dû affronter en 2020. Je tiens également à saluer le professionnalisme et le talent des membres du Conseil aux côtés desquels j'ai siégé, qui ont aidé PortsToronto à accomplir de grandes choses en 2019 et joueront un rôle important dans l'accompagnement de notre reprise en 2020.

J'aimerais par ailleurs remercier nos intervenants, les Premières Nations avec lesquelles nous avons travaillé et nos partenaires gouvernementaux, notamment la Ville de Toronto et Transports Canada.

Enfin, merci à tous les membres de la communauté avec lesquels nous collaborons quotidiennement afin de réunir toutes les conditions d'équilibre et de réussite le long du secteur riverain.

Je laisse maintenant la parole au PDG de PortsToronto, M. Geoffrey Wilson.

Merci beaucoup.

XXX