



Assemblée générale annuelle de PortsToronto

Discours du chef de la direction

Geoffrey Wilson

Ébauche n°1

Bonjour. Au nom de mes collègues, de la haute direction et de notre conseil d'administration, je tiens à vous remercier d'être avec nous aujourd'hui pour l'Assemblée générale annuelle de PortsToronto.

Je voudrais tout d'abord confirmer que cette réunion est diffusée depuis notre siège social, situé au 207, Queens Quay Ouest à Toronto, et souligner que ce bureau ainsi que nos quatre unités opérationnelles se trouvent sur le territoire traditionnel de nombreuses nations, notamment des Mississaugas de Credit, des Anishnabeg (ah-nish-naw-bek), des Chippewas, des Haudenosaunee (hoodt-en-oh-show-nee) et des Wendats – territoire qui abrite aujourd'hui un grand nombre de Premières Nations et de peuples inuits et métis.

Comme celle de l'année dernière, cette assemblée générale annuelle se déroule en ligne, car la COVID-19 continue de sévir : prudence et précautions restent donc de mise lorsqu'il est question de rassemblements publics. Cependant, nous espérons bien réussir à tenir notre assemblée en présentiel l'année prochaine.

Ce qu'il faut savoir, c'est que le format de notre réunion de cette année n'a aucune incidence sur son contenu. Dans quelques instants, j'inviterai la présidente du conseil d'administration de PortsToronto, M^{me} Amanda Walton, à venir prononcer son discours. Je vous donnerai ensuite une vue d'ensemble de notre performance opérationnelle de 2021, mais aussi des défis rencontrés par notre organisation et de ce qu'elle a accompli au cours d'une année qui, comme la précédente, n'a pas été facile. Enfin, j'inviterai Alan Paul, notre premier vice-président et directeur des finances, à présenter les principales données financières concernant l'année 2021.

Son discours sera suivi d'une période de questions et réponses. Cette année encore, nous avons demandé aux participants de nous soumettre leurs interrogations avant la réunion, de façon à ce qu'ils aient de multiples occasions de le faire. Je commencerai par traiter les questions qui nous ont été adressées à l'avance, et je répondrai ensuite à celles soumises au moyen de la fonction « questions et réponses » disponible sur cette plateforme. N'oubliez pas d'indiquer votre nom lorsque vous soumettez une interrogation. Il vous suffit de taper vos questions; ma collègue Deborah Wilson, vice-présidente des Communications et des Relations publiques, les lira à haute voix afin que nous y répondions. Nous nous efforcerons de répondre à toutes les demandes, mais nous disposons d'un temps limité pour cette Assemblée générale annuelle. Je vous rappelle que ce n'est pas là votre seule occasion de nous faire part de vos questions. Vous pouvez à tout moment nous les soumettre à l'adresse suivante : communications@portstoronto.com.

Je dois aussi préciser que cette Assemblée générale annuelle en ligne sera enregistrée, et que l'enregistrement sera mis à disposition sur notre site Web à l'issue de la réunion d'aujourd'hui. Je me permets en outre d'attirer votre attention sur la publication de notre rapport annuel de 2021, disponible sur notre site Web depuis le 18 mai. Ce rapport présente les faits saillants relatifs aux opérations de l'année écoulée, et contient également le rapport de gestion et les états financiers vérifiés de 2021.

Sur ce, j'invite M^{me} Amanda Walton, présidente de notre conseil d'administration, à prononcer son discours.

<Amanda presents her remarks>

Merci Amanda.

J'aimerais à présent passer en revue notre performance de 2021, ce qui me permettra notamment de vous fournir de l'information sur toutes nos unités opérationnelles – l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, le port maritime de Toronto, la Marina de l'avant-port et notre quatrième unité, que nous appelons « Biens et autres » et qui regroupe nos biens immobiliers et nos placements. Pour terminer, je fournirai un aperçu de l'année 2022 et en situerai le contexte.

Je commencerai par parler de 2021 qui, comme il fallait s'y attendre, fut pour notre organisation une autre année compliquée en raison des conséquences de la pandémie mondiale de COVID-19. Certaines unités opérationnelles comme le port maritime de Toronto et la Marina de l'avant-port ont enregistré de bons résultats financiers, mais l'Aéroport Billy Bishop de Toronto a continué de subir les effets de l'interruption temporaire du service des transporteurs aériens commerciaux, dont les activités ont été suspendues en mars 2020 et n'ont pu reprendre que le 8 septembre 2021. Cette période de suspension provisoire est désormais terminée, mais la diminution connexe du trafic de passagers, et donc de l'ensemble des frais perçus auprès de ces derniers, a eu un impact important sur les recettes des trois premiers trimestres de l'année 2021.

PortsToronto a déclaré des produits d'exploitation totaux de 39,7 millions de dollars pour 2021, un montant en hausse par rapport à celui de l'année 2020, pour laquelle elle avait déclaré 36,7 millions de dollars, soit 3 millions de moins. Par ailleurs, PortsToronto a enregistré en 2021 une perte nette de 8,9 millions de dollars, contre 12,6 millions de dollars en 2020 – ce qui représente une amélioration de 3,7 millions de dollars d'une année sur l'autre.

Il reste que, malgré les difficultés financières évoquées et les répercussions que la pandémie a eues sur notre fonctionnement tout au long de l'année 2021, PortsToronto a versé 3,3 millions de dollars en PERI (les paiements versés en remplacement d'impôts) à la Ville de Toronto, et 2,3 millions de dollars de taxes foncières. Au total, les montants comptabilisés et payés au gouvernement fédéral et à la Ville de Toronto ont atteint 6,4 millions de dollars – soit 16,2% des produits d'exploitation de PortsToronto – pour l'exercice 2021.

Passons maintenant en revue le rendement de chaque unité opérationnelle, en commençant par le port maritime de Toronto, qui s'en est encore très bien sorti en 2021 : pour la cinquième année consécutive, il a permis le transit de plus de deux millions de tonnes de produits en vrac et de marchandises diverses. Les activités du Port ont permis à ce dernier d'enregistrer un bénéfice d'exploitation de toutes provenances de 5,5 millions de dollars, contre 4,4 millions de dollars l'année précédente. Cette hausse peut s'expliquer par l'évolution des activités de manutention de fret et d'entreposage, mais aussi des droits de cargaison et d'amarrage au port.

En 2021, 190 navires ont débarqué directement au cœur de la ville leurs cargaisons de sucre, de sel, de ciment, d'agrégats et d'acier. Vingt-cinq navires sont venus y livrer de l'acier

provenant du monde entier, et le volume de ces importations a atteint un niveau qui n'avait pas été enregistré au Port depuis 18 ans.

Le Port de Toronto a également vu arriver de Nouvelle-Écosse, sur une barge tractée par un remorqueur, une série de trois travées de pont commandées pour les besoins du projet de Waterfront Toronto concernant l'île Villiers. Le Port a par ailleurs joué un rôle essentiel en permettant l'amarrage du matériel naval utilisé dans le cadre du nouveau projet de décharge de l'usine d'épuration des eaux usées de la baie Ashbridges – un projet de la Ville de Toronto.

L'activité de transport de cargaisons s'est donc poursuivie sans relâche au Port, mais celle des navires de croisière a été suspendue et n'a pu reprendre en 2021 en raison des restrictions de déplacements liées à la pandémie. Cependant, d'après les prévisions, la relance de cette activité est en bonne voie puisque 40 paquebots de croisière sont attendus en 2022 au Port de Toronto – qui devrait donc battre un nouveau record. Il a d'ailleurs déjà reçu la visite du *Viking Octantis*, un paquebot de luxe tout neuf d'une capacité de 378 passagers, qui a fait sa première escale au port le 29 avril dernier.

D'autres entreprises exerçant leurs activités depuis la propriété de PortsToronto ont également connu une excellente année. C'est par exemple le cas de Cinespace, qui exploite un studio de production cinématographique et télévisuelle dans le terminal maritime 51. Cette société a réalisé d'impressionnants travaux de réfection du terminal il y a quelques années, et y a aménagé des studios dernier cri qui ont depuis attiré des sociétés de production comme Netflix – ce qui a donné lieu à la création d'emplois et ouvert de nouvelles perspectives pour la ville.

L'implantation de Cinespace au port est un véritable succès. PortsToronto a efficacement réorganisé ses opérations et son utilisation des terres afin de répondre aux besoins de cette nouvelle activité, qui profite à la ville et à l'économie. Il importe de préciser que nos opérations portuaires industrielles de base et les activités des navires de croisière n'ont été ni perturbées ni délogées en raison de l'implantation de ces activités d'entreprises non maritimes sur la propriété de PortsToronto.

Le Port de Toronto est loin d'être le plus grand du Canada, mais il occupe une place importante dans la chaîne nationale des transports, et apporte un précieux soutien à la plus grande économie du Canada. De plus, il joue un rôle primordial dans nos vies quotidiennes en nous fournissant du sucre pour notre café, du sel pour nos routes et des matières premières pour notre prospère industrie de la construction, mais aussi en facilitant le développement des activités commerciales et touristiques de la ville. L'année dernière, lorsque la pandémie a perturbé le fonctionnement des chaînes d'approvisionnement et des systèmes de distribution un peu partout dans le monde, nous avons eu la chance de disposer d'un port qui servait de point d'entrée fiable et permettait de réceptionner régulièrement la nourriture et les matériaux dont Toronto et sa région avaient besoin pour continuer de faire tourner l'économie locale.

Il ne faut pas non plus perdre de vue le fait que le port a un rôle important à jouer sur le plan de la durabilité écologique; en effet, l'année dernière, la livraison de marchandises au Port de

Toronto a évité le passage d'environ 54 000 camions de 40 tonnes sur les routes et autoroutes de Toronto. Ajoutons que le transport maritime est bien plus écoénergétique que le camionnage, car il permet de déplacer un même volume de marchandises avec huit fois moins de carburant.

<Pause>

Après les gros bateaux, parlons maintenant des embarcations personnelles et penchons-nous sur le cas de la Marina de l'avant-port, qui a affiché en 2021 un rendement financier comparable à celui des années précédentes. Entre la demande de services d'hivernage pour la saison 2021-2022 et le nombre de renouvellements de demandes de postes à quai pour l'été, la Marina a affiché complet. Elle a enregistré en 2021 un bénéfice d'exploitation de 2,4 millions de dollars, pour des recettes de 5,4 millions de dollars.

<Pause>

L'unité opérationnelle que nous appelons « Biens et autres » inclut la location de diverses propriétés de PortsToronto dans le secteur riverain, mais aussi le revenu de placements généré par les liquidités de PortsToronto – revenu qui a diminué en 2021 par rapport à 2020 du fait de la baisse des taux d'intérêt. Cette unité a donc vu son bénéfice d'exploitation passer de 4,4 millions de dollars en 2020 à 2,9 millions de dollars en 2021.

<Pause>

Intéressons-nous à présent à l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, pour qui 2021 fut une autre année difficile en raison de la nature de ses opérations et de l'impact sans précédent de la pandémie mondiale de COVID-19 sur les industries du voyage et de l'aviation. Du fait de l'interruption temporaire de l'activité des transporteurs commerciaux, qui n'a repris que le 8 septembre dernier, l'Aéroport Billy Bishop a enregistré en 2021 un bénéfice d'exploitation de 5 millions de dollars, un montant supérieur aux 3 millions de 2020, mais bien inférieur aux 22,1 millions de 2019.

Cela dit, maintenant que les transporteurs réguliers ont repris du service, l'Aéroport Billy Bishop devrait opérer en 2022 un redressement spectaculaire. Il a d'ailleurs accueilli plus de 100 000 passagers en avril 2022, un record mensuel qui n'avait pas été atteint depuis le début de la pandémie. (NTD: I will likely update with May number if available). Il faut savoir que cela représente presque 45 % du niveau d'avril 2019. D'après les prévisions, à l'été 2022, l'Aéroport Billy Bishop devrait voir se remplir 80 à 90 % des sièges proposés par Porter Airlines et Air Canada, ce qui est une excellente nouvelle.

En outre, la demande refoulée de voyages a entraîné l'ouverture de nouvelles lignes : depuis le printemps 2022, Porter Airlines propose par exemple des vols directs vers trois importantes destinations du Canada atlantique. Nous suivons également avec intérêt l'avancement du projet de Connect Airlines, qui prévoit mettre en place de nouvelles liaisons entre l'Aéroport Billy Bishop et plusieurs destinations incontournables aux États-Unis. En réalité, l'année 2021 a beau avoir été éprouvante, nous avons eu et avons encore aujourd'hui de nombreuses raisons d'envisager 2022 avec optimisme.

Ce qui importe, c'est que malgré la baisse des recettes liée à la pandémie, PortsToronto a continué de procéder à des investissements importants dans le cadre de son plan de développement durable et des initiatives environnementales prévues dans ce plan.

Le 15 décembre 2021, c'est avec fierté que PortsToronto a accueilli à l'Aéroport Billy Bishop le traversier *Marilyn Bell*, de retour après des travaux de modernisation. Il a fallu des années de planification et des mois de réalisation pour faire de ce navire le tout premier traversier canadien entièrement électrique.

Le nouveau *Marilyn Bell* utilise uniquement de l'électricité propre fournie par Bullfrog Power et provenant d'installations éoliennes et solaires : il ne génère donc plus d'émissions de gaz à effet de serre, ce qui se traduira par une réduction d'environ 530 tonnes des émissions annuelles directes de l'aéroport. Cette modernisation du navire contribuera à l'amélioration de l'efficacité de son fonctionnement et à l'élimination des émissions atmosphériques connexes. En outre, cette transformation cadre avec le programme primé de gestion du bruit de l'aéroport, car elle a rendu le traversier bien plus silencieux, et donc bien moins gênant pour la population de l'agglomération voisine.

En 2021, PortsToronto a également développé son programme Seabin, déjà prometteur, en installant deux autres dispositifs du même nom dans les îles de Toronto (au niveau des gares maritimes de l'île Ward et d'Hanlan's Point) pour le compte de la Ville de Toronto et de l'Office de protection de la nature de Toronto et de la région. En outre, grâce à un partenariat fructueux avec The Waterfront Business Improvement Area, nous pouvons envisager d'étendre le programme le long du secteur riverain de Toronto et prévoyons installer cet été six nouvelles « poubelles des mers » Seabin dans des zones critiques.

PortsToronto mène en parallèle d'autres initiatives communautaires : citons par exemple notre collaboration avec la Bathurst Quay Neighbourhood Association et la Ville de Toronto à la réalisation d'une étude sur la qualité de l'air, d'une étude sur le bruit au sol, ou encore d'une opération de plantation de 600 arbres et arbustes à la Marina de l'avant-port, mais aussi le travail que nous réalisons en partenariat avec des organismes comme la Société canadienne de la SLA, Vols d'Espoir et Evergreen dans le cadre d'importants programmes communautaires et de santé.

La transformation du traversier *Marilyn Bell*, le programme Seabin et tous nos projets communautaires figurent en bonne place dans le rapport sur la durabilité de PortsToronto, qui a été publié le 22 mai dernier. Nous publions chaque année deux rapports sur la durabilité – l'un concerne exclusivement l'Aéroport Billy Bishop, et l'autre porte sur toutes les activités de PortsToronto, y compris celles de l'Aéroport Billy Bishop.

Chacun de ces rapports donne un aperçu des efforts que nous déployons, et traite de divers aspects tels que les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'énergie et la gestion des déchets. Nous y présentons également les initiatives que nous mettons en œuvre afin de réduire notre empreinte carbone. Il s'agit notamment pour nous de créer des habitats pour les poissons, les oiseaux migrateurs et d'autres animaux sauvages sur la flèche de la rue Leslie, d'intégrer des modèles hybrides à notre parc de véhicules de service, ou encore de recourir à

des sources d'énergie renouvelable comme le vent ou l'eau, par l'intermédiaire de Bullfrog Power, pour couvrir l'ensemble de nos besoins en électricité. Au Canada, PortsToronto est l'une des rares organisations qui utilisent uniquement de l'énergie renouvelable pour alimenter leurs opérations, et elle est la seule administration portuaire et aéroportuaire à le faire.

Nous sommes très fiers de notre programme de développement durable et de tout le travail que nous accomplissons afin de préserver notre environnement et d'appuyer les initiatives communautaires. Au total, ces dix dernières années, nous avons ainsi dépensé plus de 12 millions de dollars au profit de la communauté et de l'environnement.

<Pause>

Au cours de l'année à venir, PortsToronto poursuivra sa collaboration avec notre communauté, nos partenaires et nos intervenants afin de participer activement à la relance de notre économie dans un cadre de développement durable. Ce travail continuera toutefois sous la direction de quelqu'un d'autre pour PortsToronto, car j'ai annoncé en février 2022 ma décision de quitter mes fonctions de chef de la direction, que j'occupais depuis près de 13 ans.

Cette décision n'a pas été facile à prendre, car j'ai pris énormément de plaisir à travailler pour PortsToronto, dont l'équipe et les projets me motivaient à me lever chaque jour et à faire le nécessaire afin de mener à bien des initiatives concrètes bénéfiques pour les affaires comme pour la communauté. Je ressens une grande fierté en repensant aux projets que j'ai pilotés.

Or, je ne les ai pas menés à bien tout seul, et je tiens d'ailleurs à profiter de l'occasion pour remercier mon équipe de la haute direction. J'ai été très heureux de travailler avec ce groupe, et je n'ai cessé d'être impressionné par ce que ce leadership collectif rendait possible. Je tiens aussi à remercier nos employés, qui forment l'une des équipes les plus professionnelles et les plus dévouées avec lesquelles j'ai eu la chance de travailler. Ce professionnalisme a été particulièrement remarquable ces deux dernières années, durant lesquelles il nous a fallu nous serrer les coudes, prendre des décisions difficiles et relever un défi extraordinaire afin de maintenir la bonne santé de notre entreprise.

Je salue également le travail de notre conseil d'administration qui, année après année, a su fournir à l'organisation les conseils et l'orientation dont elle avait besoin pour réaliser son plein potentiel.

Enfin, je remercie pour leur coopération et leur collaboration tous les partenaires commerciaux et intervenants avec lesquels nous travaillons, notamment le personnel et les représentants élus de la Ville de Toronto, l'équipe de Transports Canada, les partenaires de l'aéroport comme Porter Airlines, Air Canada, Nieuport et Stolport, les bâtisseurs de la ville que sont Waterfront Toronto, l'Office de protection de la nature de Toronto et de la région, CreateTO, The WBIA et la Première Nation des Mississaugas de Credit, mais aussi les nombreux autres acteurs que j'ai eu l'occasion de rencontrer au fil des années.

Cela fait maintenant plus d'un siècle que cette organisation assure la gérance du remarquable secteur riverain de Toronto, et elle est prête à faire le nécessaire non seulement pour redresser la tête et rétablir sa situation, mais aussi pour prospérer et jouer un rôle catalyseur dans le

relèvement économique de notre région. En tant que moteurs du commerce et du tourisme, toutes nos unités ont un rôle important à jouer dans cette reprise, et j'aurai beau ne plus être aux commandes de l'organisation, je continuerai à la suivre et à la soutenir avec intérêt, car elle est à l'avant-garde du développement urbain et de l'innovation.

<Pause>

J'aimerais maintenant inviter Alan Paul, premier vice-président et directeur des finances de PortsToronto, à venir présenter nos résultats financiers de 2021.

<Alan presents financials>

[Zoom Presentation switches from pre-recorded audio to live commentary](#)

Merci Alan.

Et maintenant, place à la séance de questions-réponses. Comme je l'ai expliqué au départ, nous commencerons par répondre aux quelques questions qui nous ont été soumises à l'avance. Je traiterai ensuite les demandes que nous recevrons via la fonction prévue à cet effet sur ce portail.

Je demanderai à ma collègue Deborah Wilson, vice-présidente des Communications et des Relations publiques, de lire les questions.

<Q&A Period>

<Line will stay active to allow for closing remarks>

S'il n'y a pas d'autres questions, permettez-moi d'adresser mes remerciements à toutes les personnes qui ont participé à l'Assemblée générale annuelle aujourd'hui.

Une fois la réunion terminée, vous aurez toujours la possibilité de nous soumettre vos questions à l'adresse suivante : communications@portstoronto.com. Nous publions quotidiennement des nouvelles et des renseignements à jour sur notre site Web, et sommes également très actifs sur nos plateformes de médias sociaux, que nous utilisons pour tenir notre communauté informée des nouveautés nous concernant.

Merci encore d'avoir été des nôtres aujourd'hui. Prenez soin de vous, et profitez bien du reste de la journée!

