

An aerial photograph of the Toronto harbor and downtown skyline. The image is overlaid with a network of glowing blue lines connecting various points across the city and water. In the foreground, there's a large marina with many sailboats docked. The city skyline, including the CN Tower, is visible in the background.

PORTS
TORONTO

June 12, 2025 | 12 juin 2025

Annual General Meeting

Assemblée générale annuelle

Deborah Wilson

Vice President, Communications & Public Affairs

Vice-présidente, affaires publiques et communications



Acknowledgement

PortsToronto operates under its mandate on the traditional territory of many nations, including the Mississaugas of the Credit, the Anishnabeg, the Chippewa, the Haudenosaunee and the Wendat peoples, which is now home to many diverse First Nations, Inuit and Métis peoples.

PortsToronto recognizes that Toronto is covered by Treaty 13 signed with the Mississaugas of the Credit First Nation in 1805. We are grateful to have the opportunity to operate PortsToronto on their territory.

Reconnaissance

Dans le cadre de son mandat, PortsToronto exerce ses activités sur le territoire traditionnel de nombreuses nations, notamment des Mississaugas de Credit, des Anishnabeg, des Chippewas, des Haudenosaunee et des Wendats – territoire qui abrite aujourd’hui un grand nombre de Premières Nations et de peuples inuits et métis. PortsToronto reconnaît que Toronto est visée par le Traité n° 13 signé avec la Première Nation des Mississaugas de Credit en 1805. Nous sommes reconnaissants d’avoir la possibilité d’exploiter PortsToronto sur leur territoire.

Jane McKenna

Chair, Board of Directors

Présidente, Conseil d'administration



Board of Directors

Conseil d'administration



Jane McKenna

Provincial Appointee
Chair, Board of Directors

Représentante provinciale
Présidente, Conseil d'administration



Hellen Siwanowicz

Federal Appointee
Chair of Communications &
Outreach Committee
Chair of Pension Committee

Représentante fédéral
Présidente du Comité des
communications et de l'engagement
Présidente du Comité des pensions



Thomas Ruth

Federal Appointee
Chair of Governance & Human
Resources Committee

Représentant fédéral
Président du Comité de gouvernance
et des ressources humaines



Robin Pilkey

City of Toronto Appointee
Chair of Audit & Finance Committee

**Représentante de la ville de
Toronto**
Présidente du Comité de vérification
et des finances

We are committed to delivering bold, forward-thinking solutions that improve connectivity and enhance the quality of life for the people we serve.

We chart the course for ongoing investment in safety, innovation, and environmental sustainability.

We are entrusted with the responsibility of guiding the long-term strategy for PortsToronto and its business units.

Nous nous engageons à offrir des solutions audacieuses et tournées vers l'avenir, qui améliorent la connectivité et la qualité de vie des personnes que nous servons.

Nous traçons la voie pour des investissements continus dans la sécurité, l'innovation et la durabilité environnementale.

Nous avons la responsabilité de guider la stratégie à long terme de PortsToronto et de ses unités d'affaires.

PortsToronto has long embraced a diversified model, blending industrial operations through the Port of Toronto; commercial activity through Billy Bishop Toronto City Airport; and recreational offerings through the Outer Harbour Marina.

PortsToronto adopte depuis longtemps un modèle diversifié, combinant des opérations industrielles par l'intermédiaire du Port de Toronto, des activités commerciales par l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, ainsi que des offres récréatives par la Marina de l'avant-port.



2024

Successful extension of the Tripartite Agreement, which governs Billy Bishop Toronto City Airport.

Continued strength at the Port of Toronto, which moved vital goods and passengers in support of key regional sectors such as food production, construction, and tourism.

Outer Harbour Marina upgrades and improvements to ensure boaters enjoy high-quality, land-based amenities that enhance their waterfront experience.

Advanced our work in fostering a “one-waterfront” community to reimagine and invest in Toronto’s spectacular waterfront as a vibrant, inclusive, and dynamic place to live, work, and visit.

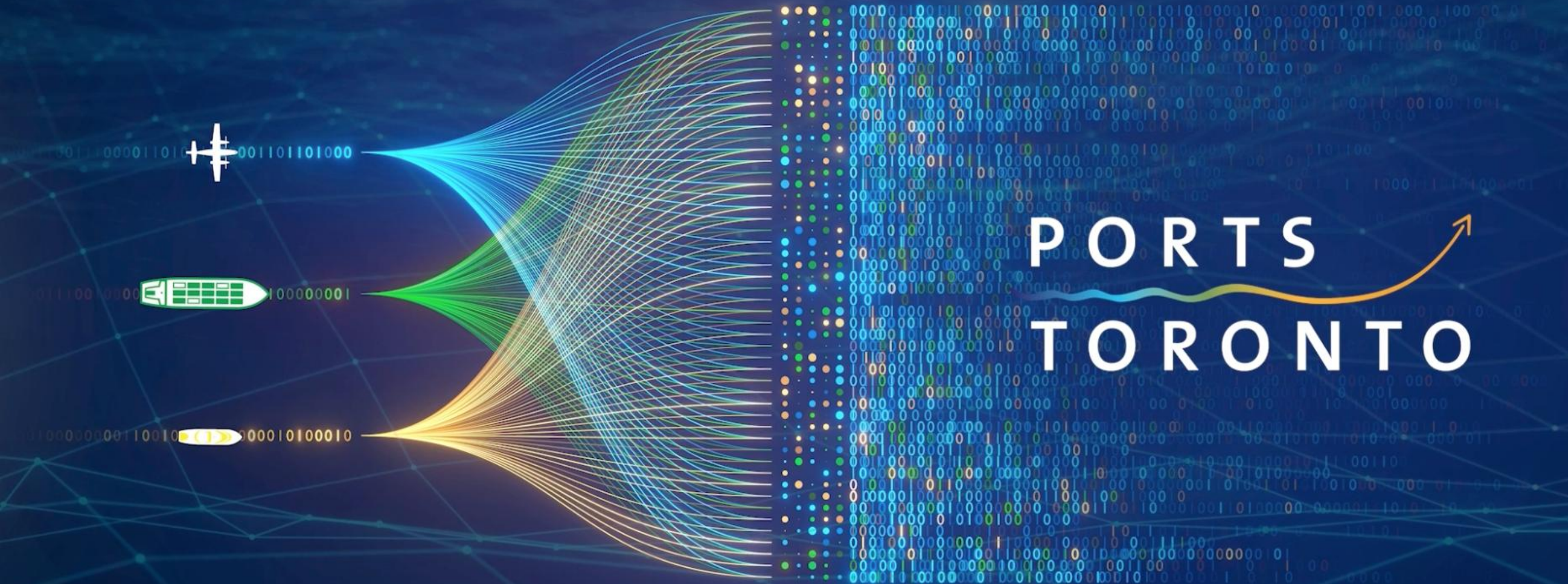
Prolongement réussi de l'Accord tripartite, qui régit l'Aéroport Billy Bishop de Toronto.

Force continue au Port de Toronto, qui a transporté des marchandises et des passagers essentiels en soutien aux secteurs régionaux clés tels que la production alimentaire, la construction et le tourisme.

Améliorations et mises à jour de la Marina de l'avant-port pour garantir que les plaisanciers bénéficient de services de qualité et de commodités terrestres qui améliorent leur expérience dans le secteur riverain.

Nous avons avancé dans notre travail pour promouvoir une « communauté riveraine unie » afin de réinventer et d'investir dans le spectaculaire secteur riverain de Toronto comme un endroit dynamique, inclusif et vibrant où vivre, travailler et visiter.

Transportation Reimagined



Transport réinventé

Unique mix of operations spanning aviation, marine, and recreational services.

Diversification is more than a business model, it's a strategic strength that allows us to adapt to change while continuing to invest in the infrastructure, communities, and sustainability initiatives that drive long-term value.

Un mélange unique d'opérations couvrant les services aériens, maritimes et récréatifs.

La diversification est plus qu'un modèle d'affaires, c'est une force stratégique qui nous permet de nous adapter au changement tout en continuant à investir dans les infrastructures, les communautés et les initiatives de durabilité qui génèrent de la valeur à long terme.



From passengers flying through Billy Bishop Toronto City Airport or embarking at the cruise ship terminal; boaters setting out from the Outer Harbour Marina to the steady flow of cargo through the Port of Toronto, our operations touch every part of the city and region.

Des passagers qui transitent par l'Aéroport Billy Bishop de Toronto ou qui embarquent au terminal des navires de croisière, aux plaisanciers quittant la Marina de l'avant-port, en passant par le flux constant de marchandises qui transite par le Port de Toronto, nos opérations touchent toutes les parties de la ville et de la région.

RJ Steenstra

President & Chief Executive Officer

Président et chef de la direction



2024: Financial Results

Résultats financiers de 2024

Operating revenue of more than \$81 million.

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) increased to \$29 million.

Net income totalled \$17 million.

Revenu d'exploitation de plus de 81 millions de dollars.

Le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement a augmenté à 29 millions de dollars.

Le bénéfice net s'est élevé à 17 millions de dollars.

Foundation for Reinvestment

Fondation pour le réinvestissement

Government Contributions

- In 2024 this amounted to \$8.5 million representing more than 10 percent of our annual operating revenue.

Community Investment

- Support of organizations and not-for-profits along the waterfront and beyond, including the Waterfront Neighbourhood Community Centre, Toronto Waterfront Festival, The Bentway and Daily Bread Food Bank.

Environmental Stewardship

- From electrification of vehicles and vessels to investing in noise mitigation and purchasing 100% renewable energy through Bullfrog Power

Contributions gouvernementales

- En 2024, cela représentait 8,5 millions de dollars, soit plus de 10 % de nos revenus d'exploitation annuels.

Investissement communautaire

- Soutien aux organismes et aux organismes sans but lucratif situés le long du secteur riverain et au-delà, notamment le Waterfront Neighbourhood Community Centre, le Toronto Waterfront Festival, The Bentway et la Daily Bread Food Bank.

Gestion de l'environnement

- De l'électrification des véhicules et des navires à l'investissement dans l'atténuation du bruit et à l'achat d'énergie 100 % renouvelable via Bullfrog Power.



Transportation Reimagined

Le transport réinventé

Our commitment to revolutionizing the way transportation is conceived and experienced.

Notre engagement à révolutionner la façon dont le transport est conçu et vécu.

2024

BILLY BISHOP
TORONTO CITY
AIRPORT

AÉROPORT
BILLY BISHOP
DE TORONTO

PORTS
TORONTO

A graphic element consisting of a wavy line in shades of blue and green, transitioning into an upward-pointing orange arrow.

BILLY BISHOP TORONTO CITY AIRPORT

AÉROPORT BILLY BISHOP DE TORONTO



Commenced an Amending Agreement with Tripartite Partners to extend the lease of the airport to 2045, thus enabling the financing and construction of Runway End Safety Areas (RESAs).

Significant progress on the US CBP Preclearance Facility to enhance cross-border security measures and the passenger experience.

- Positive impact on the city in terms of GDP, generating jobs, and attracting talent and investment.
- Sets up the City of Toronto well to host FIFA 2026 next summer.

Début d'un accord de modification avec les partenaires tripartites pour prolonger le bail de l'aéroport jusqu'en 2045, permettant ainsi le financement et la construction de zones de sécurité d'extrémité de piste (RESA).

Des progrès significatifs ont été réalisés dans le cadre du dispositif de douane et de précontrôle des États-Unis pour améliorer les mesures de sécurité transfrontalières et l'expérience des passagers.

- Impact positif sur la ville en termes de PIB, créant des emplois et attirant des talents et des investissements.
- Prépare bien la ville de Toronto à accueillir la FIFA 2026 l'été prochain.



AÉROPORT DE TORONTO
**BILLY
BISHOP**
TORONTO CITY AIRPORT

Securing the future of Billy Bishop Toronto City Airport is essential, and excellent progress was made in this regard in 2024.

Il est essentiel d'assurer l'avenir de l'Aéroport Billy Bishop de Toronto, et d'excellents progrès ont été réalisés à cet égard en 2024.

2024

PORT OF | PORT DE
TORONTO | TORONTO

PORTS
TORONTO

A graphic element consisting of a wavy line in shades of blue and green, transitioning into an upward-pointing arrow in orange.

PORT OF TORONTO | PORT DE TORONTO

More than 170 cargo ships visited the Port of Toronto in 2024, delivering a range of bulk, project and general cargo products totalling **more than 2 million metric tonnes**.

The cargo delivered to the Port by ship last year took approximately **51,000, 40-tonne trucks** off Toronto's congested roads and highways.

Cargo handled at the Port of Toronto generated **more than \$463 million in economic activity** and almost **2,000 jobs** in Ontario.*

Plus de 170 navires de charge ont visité le Port de Toronto en 2024, livrant une gamme de marchandises en vrac, de cargaisons spéciales et de produits généraux totalisant **plus de 2 millions de tonnes métriques**.

Les marchandises livrées par voie maritime au port l'an dernier ont permis de retirer environ **51 000 camions de 40 tonnes** des routes et autoroutes encombrées de Toronto.

Les cargaisons traitées au Port de Toronto ont généré **plus de 463 millions de dollars en retombées économiques** et ont soutenu près de **2 000 emplois** en Ontario.*

*Economic Impacts of Marine Shipping in the Port of Toronto published by Martin Associates.

« Economic Impacts of Marine Shipping in the Port of Toronto, publié par Martin Associates » (Impacts économiques du transport maritime au port de Toronto).

PORT OF TORONTO | PORT DE TORONTO

Welcomed **34 cruise ships** and nearly **18,000 passengers** in 2024.

- Toronto is the primary turn-around point for the cruises, and many of these passengers spend days before or after their cruise journey in Toronto enjoying theatre, restaurants and attractions.

2025 promises to be our most successful yet with **48 cruise ship calls** and more than **20,000 passengers expected** from April to October.

Accueilli **34 navires de croisière** et près de **18 000 passagers** en 2024.

- Toronto est le principal point de départ des croisières, et bon nombre de ces passagers passent des jours avant ou après leur croisière à Toronto pour profiter du théâtre, des restaurants et des attractions.

2025 promet d'être notre année la plus réussie avec **48 escales de navires de croisière** et plus de **20 000 passagers** attendus entre avril et octobre.

PORT OF TORONTO | PORT DE TORONTO



PortsToronto leases two of its Marine Terminals to **Cinespace**, which in turn provides production facilities for film and television companies such as **Netflix**.

Activity supports Toronto's \$2 billion film industry and approximately 30,000 jobs.

PortsToronto loue deux de ses terminaux maritimes à **Cinespace**, qui fournit à son tour des installations de production pour des entreprises de cinéma et de télévision telles que **Netflix**.

Cette activité soutient l'industrie cinématographique de Toronto, qui représente 2 milliards de dollars et environ 30 000 emplois.

2024

OUTER
HARBOUR
MARINA

MARINA DE
L'AVANT-PORT

PORTS
TORONTO

A graphic element of the Ports Toronto logo, featuring a stylized wavy line in blue and green, transitioning into an orange upward-pointing arrow.

OUTER HARBOUR MARINA

MARINA DE L'AVANT-PORT

Offers **650 slips** for boaters.

92% customer satisfaction rating.

In 2024, marina clients enjoyed new land-based amenities. In 2025, PortsToronto will make more investments in marina amenities including a new convenience store and food truck options.

Offre **650 places** pour les plaisanciers.

Taux de satisfaction de la clientèle de **92%**.

En 2024, les clients de la marina ont bénéficié de nouvelles commodités terrestres. En 2025, PortsToronto effectuera davantage d'investissements dans les commodités de la marina, y compris un nouveau magasin de proximité et des options de camions de nourriture.

ESG Strategy *Stratégie ESG*

Launched formal ESG strategy aligned with the United Nations Sustainable Development Goals.

Reporting through PortsToronto Annual Integrated Report and Billy Bishop Toronto City Airport ESG Report.

Mise en place d'une stratégie ESG officielle alignée sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies.

Rapports par l'intermédiaire du rapport annuel intégré de PortsToronto et du rapport ESG de l'Aéroport Billy Bishop de Toronto.



ESG Strategy

Stratégie ESG

Billy Bishop Toronto City Airport entered the Airport Carbon Accreditation program at Level 1 in 2024.

Net zero roadmap to identify the capital and operational investments that will help business units achieve net zero emissions by 2050.

Climate risk adaptation capabilities, through a detailed climate scenario analysis, to identify key risks and likelihood and impacts in different warming scenarios.

- Dredging of Keating Channel
- Trash Trapping Program

L'Aéroport Billy Bishop de Toronto est entré dans le programme d'accréditation carbone des aéroports au niveau 1 en 2024.

Feuille de route zéro émission nette pour identifier les investissements en capital et opérationnels qui aideront les unités commerciales à atteindre zéro émission nette d'ici 2050.

Capacités d'adaptation aux risques climatiques, à travers une analyse détaillée des scénarios climatiques, pour identifier les risques clés, la probabilité et les impacts dans différents scénarios de réchauffement.

- Dragage du chenal Keating
- Programme de piégeage des déchets

Accessibility

Accessibilité

Launched a number of accessibility initiatives that will make our business units and organization more welcoming, inclusive and accessible, allowing us to better serve people across the spectrum of ability.

Lancement de plusieurs initiatives d'accessibilité qui rendront nos unités commerciales et notre organisation plus accueillantes, inclusives et accessibles, nous permettant de mieux servir les personnes de toutes capacités.



Community Investment

Investissement communautaire



Community Events

Événements communautaires



John Peellegoda

Vice President Strategy & CFO

Directeur financier et vice-president principal de
la stratégie



Annual Financial Reporting

Rapports financiers annuels

PortsToronto's 2024 Audited Financial Statements and 2024 Management Discussion and Analysis were posted to the PortsToronto website under the Accountability section on May 12, 2025.

Highlights of these financial documents are also included in PortsToronto's 2024 Annual Integrated Report, which was posted to the website on June 5, 2025.

The Company's financial statements, which are presented pursuant to the international financial reporting standards of "IFRS", for the year ended December 31, 2024, and the comparative information for the year ended December 31, 2023, were audited by Deloitte LLP and once again received an unqualified or "clean" audit opinion.

Les états financiers vérifiés de PortsToronto pour 2024 et l'analyse de gestion pour 2024 ont été publiés sur le site Web de PortsToronto dans la section Responsabilité le 12 mai 2025.

Les points forts de ces documents financiers sont également inclus dans le rapport intégré annuel de PortsToronto pour 2024, qui a été publié sur le site Web le 5 juin 2025.

Les états financiers de la société, présentés conformément aux normes internationales d'information financière "IFRS", pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, ainsi que les informations comparatives pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, ont été audités par Deloitte LLP et ont de nouveau reçu un avis d'audit sans réserve ou "propre".

2024 Financial Results

Résultats financiers de 2024

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • PortsToronto reported operating revenue of \$81.3 million in 2024, an increase of \$10.2 million or 14.3% over the same period in 2023; • Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization or EBITDA in 2024 increased to \$29.0 million, an increase of 6.6% as compared to \$27.2 million during the same period in 2023; and, • Net income during 2024 totaled \$17.0 million, an increase of \$7.7 million over \$9.3 million realized during the same period in 2023. | <ul style="list-style-type: none"> • PortsToronto a rapporté des revenus d'exploitation de 81,3 millions de dollars en 2024, une augmentation de 10,2 millions de dollars ou 14,3 % par rapport à la même période en 2023 ; • le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement (EBITDA) en 2024 a augmenté pour atteindre 29,0 millions de dollars, soit une augmentation de 6,6 % par rapport à 27,2 millions de dollars pendant la même période en 2023 ; • et, le revenu net en 2024 a totalisé 17,0 millions de dollars, soit une augmentation de 7,7 millions de dollars par rapport à 9,3 millions de dollars réalisés pendant la même période en 2023. |
|---|---|

BILLY BISHOP
TORONTO CITY
AIRPORT

AÉROPORT
BILLY BISHOP
DE TORONTO

Operating income recorded at **\$30.6 million**, up from \$30.0 million in 2023.

Total passengers reached **more than two million**, which is consistent with 2023.

Le revenu d'exploitation enregistré s'élevait à **30,6 millions de dollars**, contre 30,0 millions de dollars en 2023.

Le nombre total de passagers a atteint **plus de deux millions**, ce qui est cohérent avec 2023.



PORT OF TORONTO | PORT DE TORONTO



Port of Toronto continued to provide a reliable, sustainable trade gateway that imports millions of tonnes of goods each year directly into the heart of the city.

Supported a thriving Great Lakes Cruise Ship industry that drives tourism to the city and region.

The Port of Toronto reported operating income from all sources of approximately **\$8.5 million** in 2024, up from \$3.4 million recorded in 2023.

Le Port de Toronto continue de fournir une porte d'entrée commerciale fiable et durable qui importe des millions de tonnes de marchandises chaque année directement au cœur de la ville.

Il soutient une industrie florissante de croisières sur les Grands Lacs qui stimule le tourisme dans la ville et la région.

Le Port de Toronto a rapporté un revenu d'exploitation provenant de toutes les sources d'environ **8,5 millions de dollars** en 2024, contre 3,4 millions de dollars enregistrés en 2023.

OUTER HARBOUR MARINA

MARINA DE L'AVANT-PORT

Continued to experience strong and positive results in 2024.

Operating income was **\$3.2 million** in 2024, up from \$3.1 million in 2023.

A continué à connaître des résultats solides et positifs en 2024.

Résultat d'exploitation s'élevait à **3,2 millions de dollars** en 2024, contre 3,1 millions de dollars en 2023.

PROPERTY & OTHER

Property and Other, including real estate and investments, reported operating income of **\$8.5 million** in 2024, up from \$7.8 million the year prior.

Property and Other includes the rental of various properties along the waterfront as well as investment income earned on PortsToronto's cash reserves, which increased in 2024 versus 2023, due to higher interest rates.

BIENS ET ACTIFS IMMOBILIERS

Les biens et actifs immobiliers, y compris l'immobilier et les investissements, ont déclaré un revenu d'exploitation de **8,5 millions de dollars** en 2024, en hausse par rapport à 7,8 millions de dollars l'année précédente.

Les biens et actifs immobiliers comprennent la location de divers biens dans le secteur riverain ainsi que les revenus d'investissement générés par les réserves de trésorerie de PortsToronto, qui ont augmenté en 2024 par rapport à 2023, en raison de taux d'intérêt plus élevés.

PortsToronto's financial success drives an investment back into the community and city in which it operates.

Strong revenues across all of our business units resulted in **\$8.5 million in payments to various levels of government.**

- City of Toronto: PortsToronto paid more than \$4.9 million to the City of Toronto which is comprised of \$2.5 million in Payments in Lieu of Taxes, or PILTs, and \$2.4 million in property taxes.
- Federal Government: PortsToronto paid \$3.6 million in Gross Revenue Charges to Transport Canada.

Le succès financier de PortsToronto entraîne un investissement de retour dans la communauté et la ville où elle opère.

Des revenus solides dans toutes nos unités commerciales ont abouti à **8,5 millions de dollars en paiements à divers niveaux de gouvernement.**

- Ville de Toronto : PortsToronto a payé plus de 4,9 millions de dollars à la Ville de Toronto, dont 2,5 millions de dollars en paiements au titre des taxes, ou PILT, et 2,4 millions de dollars en taxes foncières.
- Gouvernement fédéral : PortsToronto a payé 3,6 millions de dollars en frais de revenus bruts à Transports Canada.

An aerial photograph of Toronto's harbor, showing the city skyline in the background, including the CN Tower. The foreground features a large marina with many sailboats, surrounded by green islands and water. The sky is blue with some clouds.

PORTS TORONTO

A year of operational achievements and investments in capital and people to drive a successful outcome for the organization.

PortsToronto uniquely positioned to be a catalyst for economic growth, innovation and connectivity.

Une année de réalisations opérationnelles et d'investissements en capital et en personnel pour assurer la réussite de l'organisation.

PortsToronto est idéalement placé pour être un catalyseur de croissance économique, d'innovation et de connectivité.

In accordance with obligations under the Canada Marine Act, the Board of Directors for PortsToronto has appointed Deloitte LLP as Auditor for the fiscal year ending December 31, 2025.

Conformément aux obligations prévues par la Loi maritime du Canada, le Conseil d'administration de PortsToronto a nommé Deloitte LLP en tant qu'auditeur pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2025.

The logo for PortsToronto features the word "PORTS" in white, uppercase letters above the word "TORONTO" in white, uppercase letters. A stylized, multi-colored wavy line (blue, green, yellow) runs horizontally between the two words, ending in an upward-pointing arrow on the right side.

PORTS
TORONTO

An aerial photograph of the Toronto harbor and city skyline, with a dark blue overlay. The text is centered over the image.

Contact Us
Contactez-nous
communications@portstoronto.com

PORTS
TORONTO

The logo for Ports Toronto, featuring the words "PORTS" and "TORONTO" in white, uppercase letters. A wavy line in shades of blue and green separates the two words, and an orange arrow points upwards from the right side of the line.